



2025年5月9日

各 位

会 社 名 DCMホールディングス株式会社
代表者名 代表取締役社長 兼 COO 石黒 靖規
(コード番号：3050 東証プライム)
問合せ先 執行役員 財務・IR担当 加藤 久和
(TEL 03-5764-5214)

会 社 名 株式会社エンチャー
代表者名 代表取締役社長 遠藤 秀男
(コード番号：8208 東証スタンダード)
問合せ先 執行役員経営企画室長 奥野 孝
(TEL 0545-57-0850)

DCMホールディングス株式会社と株式会社エンチャーとの 株式交換契約の締結（簡易株式交換）に関するお知らせ

DCMホールディングス株式会社（以下「DCMホールディングス」といいます。）及び株式会社エンチャー（以下「エンチャー」といい、DCMホールディングスとエンチャーを総称して「両社」といいます。）は、本日開催された両社の取締役会において、両社対等の精神に基づく経営統合（以下「本経営統合」といいます。）のため、DCMホールディングスを株式交換完全親会社、エンチャーを株式交換完全子会社とする株式交換（以下「本株式交換」といいます。）を行うことを決議し、本日両社の間で本株式交換に係る株式交換契約（以下「本株式交換契約」といいます。）を締結いたしましたので、下記のとおりお知らせいたします。

本株式交換は、DCMホールディングスについては、会社法（平成17年法律第86号。その後の改正を含みます。以下同じです。）第796条第2項の規定に基づく簡易株式交換の手続により、DCMホールディングスの株主総会による承認を受けずに、エンチャーについては、2025年6月27日開催予定のエンチャーの定時株主総会において、本株式交換契約の承認を受けた上で、2025年9月1日を効力発生日として行われる予定です。

また、本株式交換の効力発生日（2025年9月1日予定）に先立ち、エンチャーの普通株式（以下「エンチャー株式」といいます。）は、株式会社東京証券取引所（以下「東京証券取引所」といいます。）スタンダード市場において2025年8月28日付けで上場廃止（最終売買日は2025年8月27日）となる予定です。

記

1. 本経営統合の目的

わが国の事業環境に目を向けると、国内外における不透明な経済環境や、消費を取り巻く大きな環境変化により、小売業界、ホームセンター業界における企業間競争はこれまで以上に厳

しくなることが予想されます。

DCMホールディングスは、2006年9月に、ホームセンター事業を主として行う株式会社カーマ、ダイキ株式会社、ホームック株式会社の3社による共同株式移転により商号をDCM Japanホールディングス株式会社として設立された持株会社で、同年9月、DCMホールディングスの株式は東京証券取引所市場第一部、株式会社大阪証券取引所（以下「大阪証券取引所」といいます。）市場第一部、株式会社名古屋証券取引所（以下「名古屋証券取引所」といいます。）市場第一部及び株式会社札幌証券取引所（以下「札幌証券取引所」といいます。）に上場いたしました。2009年9月に、DCMホールディングスの普通株式（以下「DCMホールディングス株式」といいます。）は、大阪証券取引所、名古屋証券取引所及び札幌証券取引所における上場を廃止しております。また、2022年4月の東京証券取引所における市場区分の見直しにより、DCMホールディングス株式は本日現在、東京証券取引所プライム市場に上場しております。DCMホールディングスは、2010年6月1日に商号をDCMホールディングス株式会社に変更し、2015年3月1日には連結子会社である株式会社カーマ、ダイキ株式会社、ホームック株式会社の商号をそれぞれDCMカーマ株式会社（以下「DCMカーマ」といいます。）、DCMダイキ株式会社（以下「DCMダイキ」といいます。）、DCMホームック株式会社（以下「DCMホームック」といいます。）に変更しております。2015年7月1日には株式会社サンワドー（同日付でDCMサンワ株式会社に商号変更。以下「DCMサンワ」といいます。）を、2016年12月1日に株式会社くろがねや（同日付でDCMくろがねや株式会社に商号変更。以下「DCMくろがねや」といいます。）を株式交換により完全子会社化し、2023年11月20日には株式会社ケーヨーを連結子会社化するなど、「奉仕・創造・団結」というDCMホールディングスの理念に賛同し、2つの“DCM”（「Demand Chain Management＝お客さま視点からの流通改革」と「Do Create My style＝くらしの夢をカタチに」）の具現化を共に目指す企業と統合することにより、積極的に事業範囲の拡大と事業基盤の拡充を図ってまいりました。

DCMホールディングスは、環境の変化に柔軟に対応し、社会に望ましい仕組み、企業文化を創造することで、社会に不可欠な存在となることを目指し、そのために、商品開発の強化、「コト」を重視した商品提案力を向上し、「便利さ」「楽しさ」「価値ある商品」を提案し、お客さまから支持される「魅力ある店づくり」に取り組んでおります。お客さまの「モノ」から「コト」への消費行動の変化、高齢化や人口減少といった社会環境の変化、Eコマース（注1）やキャッシュレス決済の利用拡大といった日本経済におけるデジタル技術の変化や進化に対して、これまで以上に迅速かつ効果的に対応していくために、DCMホールディングスが営むホームセンター事業の全てをDCM株式会社へ事業継承させた上で、子会社であるホームセンター事業会社のDCMカーマ、DCMダイキ、DCMホームック、DCMサンワ及びDCMくろがねやの5社を2021年3月1日付でDCM株式会社に統合し、2022年9月1日には全国の店舗名称をDCMに統一しております。また、北海道函館市を中心にホームセンターを展開する株式会社テーオーリテイリングと栃木県を中心に展開する株式会社カンセキに対して、資本業務提携に基づく商品供給を行っております。また、2022年3月24日には、家電を主軸に幅広い商品を販売する専門店EC事業会社であるエクспライズ株式会社を完全子会社化いたしました。EC事業会社がDCMグループに加わったことで、リアル店舗を中心にホームセンター事業を営むDCM株式会社とともに、お客さまの利便性向上に取り組む、DCMグループの更なる成長につなげてまいりました。また、今後の競争力強化のためには高い専門性を追求していくことが必要と認識しており、DCMホールディングスにおいては、職人向けのプロショップ店舗

の展開や園芸、D I Y、レジャーなどの商品・売場の強化に取り組んでおります。なお、本日現在において、DCMグループは、39 都道府県に 845 店舗を展開しております。

(注1) Eコマース (Electronic Commerce) とは、インターネットなどのネットワークを介して契約や決済などを行う取引形態のことで、E Cともいいます。

一方、エンチョーは、1939 年 5 月に静岡県富士市で遠藤材木店として創業し、1962 年 7 月に株式会社遠藤材木店の設立を経て、1975 年 6 月に現在の社名である株式会社エンチョーに商号を変更いたしました。その後、エンチョー株式は、1986 年 11 月に社団法人日本証券業協会に株式を登録、2004 年 12 月に株式会社ジャスダック証券取引所 (以下「ジャスダック証券取引所」といいます。) に上場し、2010 年 4 月にジャスダック証券取引所と大阪証券取引所の合併に伴い大阪証券取引所 (J A S D A Q 市場) に上場、2013 年 7 月に東京証券取引所と大阪証券取引所の現物市場の統合に伴い、東京証券取引所 J A S D A Q (スタンダード) に上場、2022 年 4 月に東京証券取引所の市場区分の見直しに伴い、本日現在、東京証券取引所スタンダード市場に上場しております。エンチョーは、新規店舗の開設等に必要な資金を調達することを目的にエンチョー株式を株式市場へ上場し、現在に至っておりますが、長年にわたる株式市場への上場は、こうした既存事業拡大に要する資金の調達だけではなく、エンチョーの知名度やブランド力を向上させ、その結果、新規事業の立上げや強化にも役立ってきたと考えております。

エンチョーは、「世界の D I Y 業界の中で主要な企業になる」、「どこよりも親切で誰からも愛される企業になる」を経営理念に、D I Y (Do It Yourself) の支援に努めており、1974 年にホームセンター 1 号店「ジャンボエンチョー富士店」を静岡県富士市に出店して以来、本日現在、ホームセンター事業を基幹事業として、静岡県を中心に、グループ全体で 3 県に 57 店舗を展開しております。エンチョーは、D I Y を通じて地域の皆様の暮らしをより良く快適にし、地域の皆様に愛され支持を頂くことが、持続可能な「循環型社会の実現」に繋がっていく重要な経営戦略であると捉え、具体的には以下のような取組みを行っております。

- ① ホームセンター店舗には「D I Y アドバイザー」が常駐しており、D I Y への正しい理解の促進や助言指導を行うことで、住まいに関する様々な困りごとについての相談や解決方法のご提案を行っております。また、「D I Y アドバイザー」をはじめとした、暮らしに関連する従業員の資格取得へも積極的に支援しております。
- ② 「D I Y 女子倶楽部」イベントを定期的に開催し、D I Y を楽しむ女性会員の増加に注力しております。
- ③ 災害等の有事の際には、出店エリアの各市町村と災害協定を締結し、物資提供支援を行うこととしております。

以上のように、静岡県を地盤として、D I Y に高い専門性を持つ人材を育成し、地域最大級の D I Y ホームセンターとして誰からも必要とされることに加えて、ホームセンター以外の業態であるアウトドアショップやプロショップ、ペットショップなども展開し、地域の皆様にとってかけがえのない存在を目指してまいりました。他方で、エンチョーが持続的成長を図って行くためには、人手不足や競争激化等の環境変化を機敏に捉え、エンチョーの強みを伸張させ、業務・制度改革に取り組み、組織力を強化して行く必要があると認識しております。そこで従来からの重点課題である「収益力向上」「集客力強化」「働き方改革」を発展させ、「3つの進化 (伸化・深化・新化) で企業価値を高める」をスローガンとした『第 62-64 期中期経営計画』(以下「エンチョー中期経営計画」といいます。) を策定し、達成に向けて取り組んでまいりま

した。

もともと、エンチャーを取り巻く事業環境については、業態を超えた販売競争が更に激化している中、原材料価格の高騰に起因する販売価格の上昇が個人消費の停滞に大きく影響していることに加えて、物流費、光熱費、人件費等の店舗運営コストの上昇も企業収益を圧迫しており、エンチャー中期経営計画に基づく成長の達成は、厳しい状況となっていたことから、エンチャーは、2024年6月頃より、他社との提携について検討を開始いたしました。そして、エンチャーは、複数の企業の中から検討した結果、エンチャーの出店ドミナント地域の環境や、昨今の物流問題、エンチャーの合理化をスムーズに行う環境整備等を勘案し、DCMホールディングスに対して、DCMホールディングスとエンチャーの経営統合に関する初期的な打診を行いました。

DCMホールディングスは、エンチャーからの上記打診を受け、エンチャーとの経営統合について検討を開始し、エンチャーからの打診を慎重に検討した結果、DCMホールディングスは、エンチャーとの経営統合により両社の有する人材、資産、ノウハウ等の経営資源を活用することが可能となり、企業価値向上に資するとの認識に至りました。

そして、DCMホールディングスは、2024年12月26日、エンチャーに対して、本経営統合に関する法的拘束力のない意向表明書を提出したところ、エンチャーは、2025年2月3日、DCMホールディングスに対して、本経営統合について両社間で本格的な協議を開始したい旨の回答書を提出いたしました。その後、両社は、本経営統合に関して具体的な検討及び協議を開始し、本経営統合の実現により以下のシナジーが想定されると判断いたしました。

本経営統合の実現により、想定されるシナジーは以下のとおりです。

① 仕入・販売促進・システム・物流体制

DCMブランドのプライベートブランド商品を含め、共通商品の導入によりスケールメリットを活かした値入改善、販売促進の効果拡大を見込むとともに、システム・物流網の再構築により、より効率的な経営体制の構築が可能になると考えております。

② 店舗開発・運営

両社の店舗開発機能及び店舗管理・運営等のノウハウを共有することにより、より効率のかつ機動的な出店、店舗運営が可能になると考えております。

③ 本社・本部機能の合理化

本社・本部機能をDCMホールディングスに集約することにより、中部エリアの特性に合わせた営業施策の打ち出しや迅速な対応、また本社・本部コストの低減を図ることが可能になると考えております。

④ 人材交流

両社の人材が持つノウハウを互いに共有しあうことにより、他のホームセンターや小売業にはない専門性を発揮し、業界の中で高い競争力、高い顧客満足度を誇る店舗運営が可能になると考えております。

また、上記に加えて、DCMグループは、グループ店舗が少ない地域である静岡県の地盤や

ノウハウを新たにグループに迎えることで、顧客層の拡大を見込んでおります。

一方、上記のとおり、エンチャー株式は、本株式交換の効力発生日に先立ち、上場廃止となる予定ですが、エンチャー株式の非公開化に伴い、エンチャーにおいては、上場企業である限り発生する上場維持費用（有価証券報告書等の継続的な情報開示に要する費用、監査費用、株主総会の運営や株主名簿管理人への事務委託に要する費用等）を削減することができ、かつ、上場企業として必要となる管理部門の維持のための費用その他のコスト等の負担が軽減され、より一層、事業成長のために経営資源の集中を図ることも可能になると考えております。なお、上場廃止に伴うデメリットとしては、資本市場からのエクイティ・ファイナンスによる資金調達を行うことができなくなることや、知名度や社会的信用の向上といった上場企業として享受してきたメリットを以後享受できなくなることが一般的に挙げられますが、本経営統合後においては、DCMホールディングスのグループファイナンスによって、必要な資金を確保することが可能であり、また、DCMホールディングスが東京証券取引所プライム市場に株式を上場させている企業として既に十分な知名度や社会的信用を有しており、エンチャーがDCMホールディングスの完全子会社となることによって、むしろエンチャーの知名度や社会的信用の向上に資すると考えられることから、エンチャー株式の上場廃止によるデメリットは特段想定しておりません。

また、両社は、想定されるシナジー等の検討と並行して、複数回にわたり本株式交換の条件に係る協議・交渉を重ね、総合的に検討した結果、本株式交換により、エンチャーがDCMホールディングスの完全子会社となり、DCMグループに合流することが、相互に相乗効果を引き出し、両社及びDCMグループ全体の企業価値の向上に資し、それぞれの株主の皆様利益となるものであるとの認識で一致したことから、2025年5月9日、両社の取締役会において、本経営統合及び本株式交換を行うことを決定いたしました。

なお、エンチャー株式は、2025年6月27日開催予定のエンチャーの定時株主総会での承認を前提に上場廃止となるものの、上記のとおり、上場廃止に伴うデメリットは特段想定されず、また、エンチャーの株主の皆様において不利益が生じることはなく、本経営統合はエンチャーひいてはDCMグループ全体の企業価値向上のための最善の策だと判断しております。

今後は、新たな仲間とともに、事業拡大に加え、スケールメリットを活かした仕入構造改革、コスト低減等の様々なシナジー効果を具体化することで、エンチャーの成長ひいてはDCMグループ全体の更なる成長を図るとともに、これまで培ってきたDCMホールディングスの経営資源やノウハウを活用し、両社共に、今まで以上に地域のお客様に支持される店舗づくりを目指してまいります。

2. 本株式交換の要旨

(1) 本株式交換の日程

定時株主総会に係る基準日（エンチャー）	2025年3月31日
本株式交換契約締結に係る取締役会決議日（両社）	2025年5月9日（本日）
本株式交換契約締結日（両社）	2025年5月9日（本日）
本株式交換契約承認定時株主総会（エンチャー）	2025年6月27日（予定）
最終売買日（エンチャー）	2025年8月27日（予定）

上場廃止日（エンチャー）	2025年8月28日（予定）
本株式交換の効力発生日	2025年9月1日（予定）

（注1）DCMホールディングスは、会社法第796条第2項の規定に基づく簡易株式交換の手続により、株主総会の承認を受けずに本株式交換を行う予定です。

（注2）本株式交換は、私的独占の禁止及び公正取引の確保に関する法律第10条第2項に基づく届出について法定の待機期間が経過し、かつ、公正取引委員会により排除措置命令等の本株式交換を妨げる措置又は手続がとられていないことを条件としております。

（注3）上記日程は、本株式交換の手続進行上の必要性その他事由により、又は両社の合意により変更されることがあります。

（2）本株式交換の方式

DCMホールディングスを株式交換完全親会社とし、エンチャーを株式交換完全子会社とする株式交換です。

なお、本株式交換は、DCMホールディングスについては、会社法第796条第2項の規定に基づく簡易株式交換の手続により、株主総会の承認を受けずに、エンチャーについては、2025年6月27日開催予定のエンチャーの定時株主総会において、本株式交換契約の承認を受けた上で、2025年9月1日を効力発生日として行われる予定です。

（3）本株式交換に係る割当ての内容

会社名	DCMホールディングス (株式交換完全親会社)	エンチャー (株式交換完全子会社)
本株式交換に係る 割当比率	1	0.85
本株式交換により 交付する株式数	DCMホールディングスの普通株式：5,812,153株（予定）	

（注1）株式の割当比率

エンチャー株式1株に対して、DCMホールディングス株式0.85株を割当交付いたします。なお、上記の本株式交換に係る割当比率（以下「本株式交換比率」といいます。）に重大な影響を与える事由が発生し又は判明した場合は、両社協議の上、本株式交換比率を変更することがあります。

（注2）本株式交換により交付するDCMホールディングス株式の数

DCMホールディングスは、本株式交換に際して、DCMホールディングス株式5,812,153株（予定）を、DCMホールディングスがエンチャーの発行済株式の全てを取得する時点の直前時（以下「基準時」といいます。）におけるエンチャーの株主の皆様（ただし、下記の自己株式の消却が行われた後の株主をいい、DCMホールディングスを除きます。）に対して割当交付する予定です。また、交付する株式は、DCMホールディングスが保有する自己株式5,812,153株を充当する予定です。なお、エンチャーは、本株式交換の効力発生日の前日までに開催する取締役会の決議により、基準時において保有する自己株式（本株式交換に関する会社法第785条第1項に基づく反対株主の株式買取請求に応じて取得する株式を含みます。）の全

てを、基準時をもって消却する予定です。本株式交換により割当交付する株式数は、エンチャーによる自己株式の取得・消却等の理由により今後修正される可能性があります。

(注3) 単元未満株式の取扱い

本株式交換に伴い、DCMホールディングスの単元未満株式(100株未満の株式)を保有することになるエンチャーの株主の皆様につきましては、会社法第192条第1項の規定に基づき、DCMホールディングスに対しその保有する単元未満株式の買取りを請求することができます。なお、金融商品取引所市場において単元未満株式を売却することはできません。

(注4) 1株に満たない端数の処理

本株式交換に伴い、DCMホールディングス株式1株に満たない端数の割当交付を受けることとなるエンチャーの株主の皆様に対しては、会社法第234条その他の関連法令の規定に基づき、その端数の合計数(合計数に1株に満たない端数がある場合は、これを切り捨てるものとします。)に相当する数のDCMホールディングス株式を売却し、かかる売却代金をその端数に応じて当該株主の皆様へ交付いたします。

(4) 本株式交換に伴う新株予約権及び新株予約権付社債に関する取扱い

エンチャーは、新株予約権及び新株予約権付社債を発行していないため、該当事項はありません。

3. 本株式交換に係る割当ての内容の根拠等

(1) 割当ての内容の根拠及び理由

DCMホールディングス及びエンチャーは、上記2.(3)「本株式交換に係る割当ての内容」に記載の本株式交換比率の決定にあたり、本株式交換比率の公正性・妥当性を確保するため、それぞれ個別に、両社から独立した第三者算定機関に株式交換比率の算定を依頼することとし、DCMホールディングスは山田コンサルティンググループ株式会社(以下「山田コンサル」といいます。)を、エンチャーはSMB C日興証券株式会社(以下「SMB C日興証券」といいます。)を、ファイナンシャルアドバイザー及び第三者算定機関として、それぞれ選定いたしました。

DCMホールディングスにおいては、下記(4)「公正性を担保するための措置」に記載のとおり、第三者算定機関である山田コンサルから2025年5月9日付で受領した株式交換比率の算定書、法務アドバイザーである佐藤総合法律事務所からの助言等を踏まえて、慎重に協議・検討した結果、本株式交換比率は妥当であり、DCMホールディングスの株主の皆様の利益に資するとの判断に至ったため、本株式交換比率により本株式交換を行うことが妥当であると判断しました。

エンチャーにおいては、下記(4)「公正性を担保するための措置」に記載のとおり、第三者算定機関であるSMB C日興証券から2025年5月9日付で受領した株式交換比率の算定書、法務アドバイザーであるシティユーワ法律事務所からの助言、本株式交換により見込まれるシナジーの内容やエンチャーが上場廃止に至った場合のメリット・デメリット等を踏まえて、慎重に協議・検討いたしました。その結果、本株式交換比率は、SMB C日興証券から2025年5月9日付で取得した株式交換比率の算定書に記載の市場株価法に基づく株式交換比率の算定レンジの上限を超え、かつ、ディスカунテッド・キャッシュ・フロー法(以

下「DCF法」といいます。)に基づく株式交換比率の算定結果の範囲内であることに加えて、エンチャー株式1株に対してDCMホールディングス株式0.85株という本株式交換比率は、本株式交換契約締結日の前営業日(2025年5月8日)を算定基準日として、基準日の終値による株価比率、同日までの直近1ヶ月間の終値による株価比率の単純平均、同日までの直近3ヶ月間の終値による株価比率の単純平均、及び同日までの直近6ヶ月間の終値による株価比率の単純平均に対して、それぞれ39.1%、39.6%、38.3%及び37.0%のプレミアムを加えた比率であるところ、経済産業省が「公正なM&Aの在り方に関する指針—企業価値の向上と株主利益の確保に向けて—」を公表した2019年6月28日以降2025年4月30日までに公表され、かつ、株主総会で可決された、株式交換による完全子会社化案件(ただし、株式交換比率公表前営業日のプレミアムがディスカウントとなっている案件、不成立案件、REITを対象とする案件、TOB後の完全子会社化手法として株式交換を実施した案件及びリークにより株価への影響があったと考えられる案件を除く。)における比率公表前営業日の終値による株価比率、同日までの直近1ヶ月間の終値による株価比率の単純平均、同日までの直近3ヶ月間の終値による株価比率の単純平均、及び同日までの直近6ヶ月間の終値による株価比率の単純平均に対するプレミアムの平均値(それぞれ20.8%、21.6%、22.0%及び21.0%)及び中央値(それぞれ18.4%、20.8%、18.0%及び17.7%)を上回っていることから、本株式交換比率は妥当であり、エンチャーの株主の皆様の利益を損ねるものではないとの判断に至ったため、本株式交換比率により本株式交換を行うことが妥当であると判断しました。

上記のほか、両社がそれぞれ相手方に対して実施したデューデリジェンスの結果等を踏まえて、財務状況、業績動向、株価動向等を総合的に勘案し、株式交換比率について、慎重に交渉・協議を重ねた結果、最終的に本株式交換比率が妥当であり、それぞれの株主の皆様の利益に資するものであるとの判断に至り、本日開催の両社の取締役会により、本株式交換比率を含む本株式交換契約の締結を決議いたしました。

(2) 算定に関する事項

① 算定機関の名称及び両社との関係

DCMホールディングスの第三者算定機関である山田コンサル及びエンチャーの第三者算定機関であるSMBCD日興証券は、いずれも、DCMホールディングス及びエンチャーから独立した算定機関であり、両社の関連当事者には該当せず、本株式交換を含む本経営統合において記載すべき重要な利害関係を有しません。

② 算定の概要

山田コンサルは、DCMホールディングスについては、DCMホールディングス株式が東京証券取引所プライム市場に上場しており、市場株価が存在することから、市場株価法を採用して算定を行いました。エンチャーについては、エンチャー株式が東京証券取引所スタンダード市場に上場しており、市場株価が存在することから市場株価法を、また、将来の事業活動の状況を評価に反映するため、DCF法を採用して算定を行いました。

市場株価法においては、2025年5月8日を算定基準日として、DCMホールディングスについては、東京証券取引所プライム市場における算定基準日の終値、算定基準日までの1ヶ月間、3ヶ月間及び6ヶ月間における終値単純平均値を採用し、エンチャーについては、東京証券取引所スタンダード市場における算定基準日の終値、算定基準日までの1ヶ

月間、3ヶ月間及び6ヶ月間における終値単純平均値を採用しております。

また、山田コンサルがDCF法による分析に用いたエンチャーの利益計画は、現在の組織体制を前提として作成されておりますが、対前年度比で大幅な増益が見込まれている事業年度が含まれております。具体的には、集客力の強化や粗利率の改善、積極的な出店・投資により、営業利益について、2025年3月期においては120百万円であるのに対して、2026年3月期においては256百万円となる予定であることから、対前年度比約113%の増益になることを見込んでおり、2027年3月期においては対前年度比約95%の増益、2028年3月期においては対前年度比約46%の増益、2029年3月期においては対前年度比約48%の増益になることを見込んでおります。その他の事業年度においては大幅な増減益が見込まれている事業年度はありません。

なお、エンチャーの利益計画は、本株式交換の実施を前提としておりません。

各評価方法によるDCMホールディングス株式の1株当たりの株式価値を1とした場合のエンチャー株式の株式交換比率の算定レンジは、以下のとおりとなります。

採用手法	株式交換比率の算定レンジ
市場株価法	0.59 ～ 0.63
DCF法	0.46 ～ 0.99

山田コンサルは、株式交換比率の算定に際して、両社から提供を受けた情報及び一般に公開された情報等を原則として採用し、それらの資料及び情報等が、全て正確かつ完全なものであることを前提としており、独自にそれらの正確性及び完全性の検証は行っておりません。また、両社の資産及び負債（簿外資産及び負債、その他偶発債務を含みます。）については、独自に評価、鑑定又は査定を行っておらず、第三者機関への評価、鑑定又は査定の依頼も行っておりません。加えて、エンチャーから提出された財務予測（利益計画その他の情報を含みます。）に関する情報については、エンチャーの経営陣により、当該提出時点で得られる最善の予測と判断に基づき合理的に作成されたことを前提としております。山田コンサルの算定は、2025年5月8日までに同社が入手した情報及び経済条件を反映したものとなります。

SMBC日興証券は、DCMホールディングスについては、DCMホールディングス株式が東京証券取引所プライム市場に上場しており、市場株価が存在することから、市場株価法を採用して算定を行いました。エンチャーについては、エンチャー株式が東京証券取引所スタンダード市場に上場しており、市場株価が存在することから市場株価法を、また、将来の事業活動の状況を評価に反映するため、DCF法を採用して算定を行いました。

市場株価法においては、2025年5月8日を算定基準日として、DCMホールディングスについては、東京証券取引所プライム市場における算定基準日の終値、算定基準日から遡る過去1ヶ月間、過去3ヶ月間、過去6ヶ月間の各期間の終値単純平均値を採用し、エンチャーについては、東京証券取引所スタンダード市場における算定基準日の終値、算定基準日から遡る過去1ヶ月間、過去3ヶ月間、過去6ヶ月間の各期間の終値単純平均値を採用して算定しております。

また、SMBC日興証券がDCF法の前提としたエンチャーの財務予測には、大幅な増益を見込んでいる事業年度を含んでおります。具体的には、集客力の強化や粗利率の改善、

積極的な出店・投資により、営業利益について、2025年3月期においては120百万円であるのに対して、2026年3月期においては256百万円となる予定であることから、対前年度比約113%の増益になることを見込んでおり、2027年3月期においては対前年度比約95%の増益、2028年3月期においては対前年度比約46%の増益、2029年3月期においては対前年度比約48%の増益になることを見込んでおります。

なお、算定に使用したエンチャーの財務予測は、本株式交換の実施を前提としておりません。

一方、DCMホールディングスの時価総額はエンチャーに比して相応の規模を有しており、DCMホールディングス株式は市場内で十分な流動性が確保されていることから、市場株価法を最も妥当性が高い評価方法と判断しました。そのため、DCMホールディングス株式の評価方法としては、市場株価法のみを採用しており、DCMホールディングスの財務予測は算定に使用しておりません。

各評価方法によるDCMホールディングス株式の1株当たりの株式価値を1とした場合のエンチャー株式の株式交換比率の算定レンジは、以下のとおりとなります。

採用手法	株式交換比率の算定レンジ
市場株価法	0.60 ～ 0.62
DCF法	0.62 ～ 1.54

SMB C日興証券は、株式交換比率の算定に際して、両社から提供を受けた情報及び一般に公開された情報等を原則として採用し、それらの資料及び情報等が、全て正確かつ完全なものであることを前提としており、独自にそれらの正確性及び完全性の検証は行っておりません。また、両社の資産及び負債（簿外資産及び負債、その他偶発債務を含みます。）については、独自に評価、鑑定又は査定を行っておらず、第三者機関への評価、鑑定又は査定の依頼も行っておりません。加えて、エンチャーから提出された財務予測（利益計画その他の情報を含みます。）に関する情報については、エンチャーの経営陣により、当該提出時点で得られる最善の予測と判断に基づき合理的に作成されたことを前提としております。SMB C日興証券の算定は、2025年5月8日までに同社が入手した情報及び経済条件を反映したものとなります。

(3) 上場廃止となる見込み及びその事由

本株式交換により、その効力発生日である2025年9月1日（予定）をもって、エンチャーはDCMホールディングスの完全子会社となりますので、エンチャー株式は、東京証券取引所の上場廃止基準に従い、所定の手続を経て2025年8月28日に上場廃止（最終売買日は2025年8月27日）となる予定です。

上場廃止後は、エンチャー株式を東京証券取引所において取引することができなくなりますが、本株式交換によりエンチャーの株主の皆様にご割当てられるDCMホールディングス株式は東京証券取引所プライム市場に上場されており、本株式交換の効力発生日以後も東京証券取引所プライム市場での取引が可能であることから、基準時においてエンチャー株式を118株以上保有し、本株式交換によりDCMホールディングスの単元株式数である100株以上のDCMホールディングス株式の割当てを受ける株主の皆様に対しては、株式の保有数に応じて一部単元未満株式の割当てを行う可能性はあるものの、1単元以上の株式について引

続き東京証券取引所プライム市場において取引が可能であり、株式の流動性は確保できるものと考えています。

他方、本株式交換により、DCMホールディングスの単元未満株式を保有することとなる株主の皆様においては、東京証券取引所において当該単元未満株式を売却することはできませんが、上記2. (3)「本株式交換に係る割当ての内容」(注3)「単元未満株式の取扱い」に記載のとおり、DCMホールディングスに対して単元未満株式の買取りを請求することができます。

また、本株式交換に伴い、1株に満たない端数が生じた場合における端数の取扱いの詳細については、上記2. (3)「本株式交換に係る割当ての内容」(注4)「1株に満たない端数の処理」をご参照ください。

なお、エンチャーの株主の皆様は最終売買日である2025年8月27日(予定)までは、東京証券取引所スタンダード市場において、その保有するエンチャー株式を従来どおり取引することができるほか、基準時まで会社法その他の関連法令に定める適法な権利を行使することができます。

(4) 公正性を担保するための措置

① 独立した第三者算定機関からの算定書の取得

DCMホールディングス及びエンチャーは、本株式交換における株式交換比率の公正性を担保するため、それぞれ両社から独立した第三者算定機関に株式交換比率の算定を依頼し、その算定結果を参考として、交渉・協議を行い、上記2. (3)「本株式交換に係る割当ての内容」に記載の株式交換比率により本株式交換を行うことを合意いたしました。

なお、DCMホールディングス及びエンチャーは、第三者算定機関から本株式交換比率が財務的見地から妥当又は公正である旨の意見書(フェアネス・オピニオン)を取得しておりません。

② 独立した法律事務所からの助言

本株式交換を含む本経営統合の法務アドバイザーとして、DCMホールディングスは佐藤総合法律事務所を、エンチャーはシティニューワ法律事務所をそれぞれ選定し、本株式交換の諸手続及び意思決定の方法・過程等について、それぞれ法的な観点から助言を受けております。なお、佐藤総合法律事務所及びシティニューワ法律事務所は、いずれも両社から独立しており、本株式交換を含む本経営統合に関して両社との間で重要な利害関係を有しません。

(5) 利益相反を回避するための措置

本株式交換にあたって、DCMホールディングスとエンチャーの間には、DCMホールディングスは、2025年2月末時点で子会社であるDCM株式会社を通じてエンチャー株式を2,000株(エンチャーの発行済株式総数の約0.029%に相当)保有し、また、エンチャーは、2025年3月末時点でDCMホールディングス株式を7,075株(DCMホールディングスの発行済株式総数の約0.005%に相当)保有しているものの、その他に特段の人的関係や取引関係はないため、本株式交換に関する取締役会における意思決定の実施にあたって両社間で利益相反関係は生じないと考えられることから、上記(4)「公正性を担保するための措置」のほか、特段の措置は講じておりません。

4. 本株式交換の当事会社の概要

	株式交換完全親会社	株式交換完全子会社																																								
(1) 名称	DCMホールディングス株式会社	株式会社エンチャー																																								
(2) 所在地	東京都品川区南大井六丁目22番7号	静岡県富士市中央町2丁目12番12号																																								
(3) 代表者の役職・氏名	代表取締役社長 兼 COO 石黒 靖規	代表取締役社長 遠藤 秀男																																								
(4) 事業内容	ホームセンター事業、EC事業	ホームセンター事業																																								
(5) 資本金	19,973百万円 (2025年2月28日現在)	2,902百万円 (2025年3月31日現在)																																								
(6) 設立年月日	2006年9月1日	1962年7月19日																																								
(7) 発行済株式数	146,500,000株 (2025年2月28日現在)	6,857,497株 (2025年3月31日現在)																																								
(8) 決算期	2月末日	3月31日																																								
(9) 従業員数	(連結) 4,646名 (2025年2月28日現在)	(連結) 1,117名 (2025年3月31日現在)																																								
(10) 主要取引先	(株)Palta c (株)あらた アイリスオーヤマ(株)	中央物産(株) ジャペル(株) (株)丸政																																								
(11) 主要取引銀行	(株)三井住友銀行 (株)みずほ銀行 (株)三菱UFJ銀行	(株)三井住友銀行 (株)静岡銀行 (株)三菱UFJ銀行																																								
(12) 大株主及び持株比率	<table border="0"> <tr> <td>日本マスタートラスト 信託銀行(株) (信託口)</td> <td>11.30%</td> </tr> <tr> <td>(有)日新企興</td> <td>8.55%</td> </tr> <tr> <td>イオン(株)</td> <td>7.76%</td> </tr> <tr> <td>(株)日本カストディ銀行 (信託口)</td> <td>3.15%</td> </tr> <tr> <td>石黒 靖規</td> <td>3.02%</td> </tr> <tr> <td>牧 香里</td> <td>2.62%</td> </tr> <tr> <td>DCMホールディングス社員持株会</td> <td>2.60%</td> </tr> <tr> <td>(株)かんぼ生命保険</td> <td>2.13%</td> </tr> <tr> <td>SMBC日興証券(株)</td> <td>1.95%</td> </tr> <tr> <td>日本マスタートラスト 信託銀行(株) (株式付与E S O P信託口・76718口)</td> <td>1.88%</td> </tr> </table> <p>(2025年2月28日現在)</p>	日本マスタートラスト 信託銀行(株) (信託口)	11.30%	(有)日新企興	8.55%	イオン(株)	7.76%	(株)日本カストディ銀行 (信託口)	3.15%	石黒 靖規	3.02%	牧 香里	2.62%	DCMホールディングス社員持株会	2.60%	(株)かんぼ生命保険	2.13%	SMBC日興証券(株)	1.95%	日本マスタートラスト 信託銀行(株) (株式付与E S O P信託口・76718口)	1.88%	<table border="0"> <tr> <td>(株)無量寿</td> <td>22.17%</td> </tr> <tr> <td>ナイス(株)</td> <td>9.03%</td> </tr> <tr> <td>エンチャー共栄会</td> <td>8.81%</td> </tr> <tr> <td>(株)三井住友銀行</td> <td>4.87%</td> </tr> <tr> <td>エンチャー従業員持株会</td> <td>3.45%</td> </tr> <tr> <td>遠藤 健夫</td> <td>3.01%</td> </tr> <tr> <td>遠藤 敏東</td> <td>2.98%</td> </tr> <tr> <td>(株)ヤマタネ</td> <td>1.70%</td> </tr> <tr> <td>(株)三菱UFJ銀行</td> <td>1.33%</td> </tr> <tr> <td>(株)静岡銀行 (常任代理人 日本マスタートラスト信託銀行(株))</td> <td>1.29%</td> </tr> </table> <p>(2025年3月31日現在)</p>	(株)無量寿	22.17%	ナイス(株)	9.03%	エンチャー共栄会	8.81%	(株)三井住友銀行	4.87%	エンチャー従業員持株会	3.45%	遠藤 健夫	3.01%	遠藤 敏東	2.98%	(株)ヤマタネ	1.70%	(株)三菱UFJ銀行	1.33%	(株)静岡銀行 (常任代理人 日本マスタートラスト信託銀行(株))	1.29%
日本マスタートラスト 信託銀行(株) (信託口)	11.30%																																									
(有)日新企興	8.55%																																									
イオン(株)	7.76%																																									
(株)日本カストディ銀行 (信託口)	3.15%																																									
石黒 靖規	3.02%																																									
牧 香里	2.62%																																									
DCMホールディングス社員持株会	2.60%																																									
(株)かんぼ生命保険	2.13%																																									
SMBC日興証券(株)	1.95%																																									
日本マスタートラスト 信託銀行(株) (株式付与E S O P信託口・76718口)	1.88%																																									
(株)無量寿	22.17%																																									
ナイス(株)	9.03%																																									
エンチャー共栄会	8.81%																																									
(株)三井住友銀行	4.87%																																									
エンチャー従業員持株会	3.45%																																									
遠藤 健夫	3.01%																																									
遠藤 敏東	2.98%																																									
(株)ヤマタネ	1.70%																																									
(株)三菱UFJ銀行	1.33%																																									
(株)静岡銀行 (常任代理人 日本マスタートラスト信託銀行(株))	1.29%																																									

(13) 当事会社間の関係						
資 本 関 係	2025年2月末時点でDCMホールディングスは、子会社であるDCM株式会社を通じてエンチャー株式を2,000株、2025年3月末時点でエンチャーは、DCMホールディングス株式を7,075株保有しております。					
人 的 関 係	該当事項はありません。					
取 引 関 係	該当事項はありません。					
関 連 当 事 者 へ の 該 当 状 況	該当事項はありません。					
(14) 最近3年間の財政状態及び経営成績（単位：百万円。特記しているものを除く。）						
	DCMホールディングス (連結)			エンチャー (連結)		
決 算 期	2023年 2月期	2024年 2月期	2025年 2月期	2023年 3月期	2024年 3月期	2025年 3月期
純 資 産	243,353	251,274	264,299	9,419	9,306	9,039
総 資 産	515,955	622,734	647,936	36,726	36,547	34,911
1株当たり 純資産（円）	1,738.39	1,877.90	1,972.62	1,377.59	1,361.07	1,318.19
売 上 高	469,782	481,310	536,132	36,068	34,326	33,228
営 業 利 益	30,068	28,685	33,230	238	205	120
経 常 利 益	29,555	27,412	30,997	100	53	△55
親会社株主に帰属 する当期純利益	18,135	21,446	17,144	△216	△413	△48
1株当たり 当期純利益（円）	125.03	159.49	128.01	△31.64	△60.51	△7.05
1株当たり 配当金（円）	40.00	42.00	45.00	15.00	2.50	7.50

5. 本株式交換後の状況

	株式交換完全親会社
(1) 名 称	DCMホールディングス株式会社
(2) 所 在 地	東京都品川区南大井六丁目22番7号
(3) 代表者の役職・氏名	代表取締役社長 兼 COO 石黒 靖規
(4) 事 業 内 容	ホームセンター事業、EC事業
(5) 資 本 金	19,973百万円
(6) 決 算 期	2月末日
(7) 純 資 産	現時点では確定しておりません。
(8) 総 資 産	現時点では確定しておりません。

6. 会計処理の概要

本株式交換に伴う会計処理は、「企業結合に関する会計基準」における「取得」に該当します。

なお、本株式交換に伴い、DCMホールディングスの連結財務諸表上、のれん又は負ののれんが発生する見込みですが、発生するのれん又は負ののれんの金額は現時点で未定です。

7. 今後の見通し

本株式交換によりエンチャーはDCMホールディングスの連結子会社となる予定です。DCMホールディングスの連結業績に与える影響等につきましては、現時点では確定しておりません。今後、業績予想修正の必要性等、公表すべき事項が生じた場合には速やかに開示いたします。

以上

(参考) 当期連結業績予想及び前期連結実績

DCMホールディングス (当期連結業績予想は2025年4月11日公表分)

(単位：百万円)

	連結営業収益	連結営業利益	連結経常利益	親会社株主に帰属する当期純利益
当期業績予想 (2026年2月期)	553,600	35,000	33,600	19,600
前期実績 (2025年2月期)	544,602	33,230	30,997	17,144

エンチャーの前期実績 (連結) (2025年5月9日公表分)

(単位：百万円)

	連結売上高	連結営業利益	連結経常利益	親会社株主に帰属する当期純利益
前期実績 (2025年3月期)	33,228	120	△55	△48

(注) エンチャーにつきましては、2025年8月28日で上場廃止となる予定のため、2026年3月期の業績予想は公表しておりません。